

# **CONVENIENCIA TÉCNICA DE LA TRANSFORMACIÓN DE LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA CADENA LOGÍSTICA DE LAS EXPORTACIONES DE ECUADOR CON LA UNIÓN EUROPEA**

MBA Guido Poveda Burgos

guido.povedabu@ug.edu.ec

MBA Marco Suraty Molestina

marco.suratymo@ug.edu.ec

MBA Clarkent Mackay Castro

ruben.mackayc@ug.edu.ec

Docentes de la Universidad de Guayaquil

## **RESUMEN**

El comercio internacional es la clave del desarrollo de las naciones, y Ecuador dentro del contexto mundial ha realizado los movimientos indicados para lograr el acuerdo multipartes con la Unión Europea y auspiciar así una mayor participación de mercado, pues este mercado nos presenta un potencial de más de 500 millones de consumidores, por lo tanto, este trabajo tiene por objetivo demostrar la necesidad y conveniencia técnica de transformar la matriz productiva en la cadena logística y entregar un mayor número productos atractivos e innovadores para el mercado europeo, para el efecto se han tomado fuentes oficiales y documentos binacionales para emitir el comentario respecto al procedimiento aplicado y la demostración de los resultados de conformidad a los requerimientos que se plantearon al inicio de las negociaciones cuyo objetivo en común es la penetración de mercados y generación de mayores oportunidades de negocio, mejoramiento de la calidad de vida, adopción de nuevas tecnologías, creación de nuevas fuentes de empleo, entre los principales beneficios que se pueden citar, ante esta iniciativa comercial, el gobierno nacional, en participación con la empresa privada han

desarrollado las estrategias, ya desde Julio del 2014 con el Fin de las negociaciones comerciales, y la respectiva rúbrica provisional de los textos negociados, finiquitando en Diciembre del mismo año con la Suscripción del Acta de culminación del proceso a cargo del Ministro de Comercio Exterior del Ecuador y la Comisaria de Comercio de la UE

**Palabras clave:** Comercio Internacional, acuerdo multipartes, Unión Europea, matriz productiva, cadena logística, negociaciones comerciales.

## INTRODUCCIÓN

Con la investigación bibliográfica adoptada metodológicamente, se evidencia que la Unión Europea es uno de los principales destinos de la oferta exportable del Ecuador, esto, gracias al aprovechamiento que el país le ha dado a programas como el Sistema Generalizado de Preferencias (SGP), un sistema que consiste en la reducción o exoneración de aranceles por parte de los países industrializados a productos provenientes de países menos desarrollados o en vía de desarrollo que cumplieren con ciertos acuerdos en base a derechos humanos, desarrollo sostenible y buen gobierno (Pro-Ecuador 2017).

Sin embargo, para el caso de Ecuador este programa culminó en diciembre del 2016, lo cual requería una actuación rápida, debido a que las pérdidas podrían ser grandes ya que los ingresos de exportaciones dirigidas a la UE para el país son de alrededor de \$ 2500 millones de dólares.

Contando con todo esto y con qué países vecinos como Colombia y Perú tienen acuerdos comerciales con la Unión Europea, los cuales representan una competencia. El Ecuador después de nueve años de negociación ha logrado obtener también un acuerdo comercial, para garantizar la producción exportable de manera que los productos ecuatorianos ingresen con cero aranceles al territorio europeo en forma estable y perenne. Así, aumentarán los ingresos por \$500 millones de dólares impulsando que el cambio de la matriz productiva tenga un mayor acierto y sea una realidad pues como sabemos Ecuador se encuentra en una excelente ubicación geográfica y cuenta con la

ventaja de producir materia prima de exportación para proveer al mercado internacional, sin embargo, la realización de exportaciones de materia prima en cuanto a las importaciones de productos terminados representan un intercambio desigual para el país frente a otros países, mencionando los variantes precios de materia prima en el exterior y que el país no cuente con una moneda propia. Es por ello por lo que se dio inicio al cambio de la matriz productiva, una iniciativa que consiste en la industrialización de las actividades económicas ecuatorianas buscando incorporar conocimientos y tecnología a procesos productivos dándoles un valor agregado. Este cambio, unido al acuerdo comercial logrado con la UE representa una gran oportunidad para el Ecuador de surgir y aprovechar cada recurso que tendrá, ya no solo el natural sino también el tecnológico y de información

## **MATERIALES Y MÉTODOS**

**Materiales:** Para realizar este trabajo investigativo se utilizó información secundaria, para lo cual se levantó información fidedigna de fuentes estatales del Ecuador, siendo principalmente el Instituto de Promoción de Exportación e Inversiones (Pro-Ecuador) y el Ministerio de Comercio Exterior.

Para analizar los cambios que se darán en la matriz productiva ecuatoriana en la cadena logística, se obtuvo información establecida en el Diario Oficial de la Unión Europea en la sección de legislación donde estipula el acuerdo comercial en mención y para conocer la evolución y el índice de desempeño logístico de Ecuador en relación con los países vecinos Perú y Colombia, que son parte del acuerdo multipartes con la Unión Europea, se procedió a recolectar datos estadísticos del Banco Mundial.

**Métodos:** El modelo de Investigación empleado es netamente bibliográfico, puesto que este tipo de investigación se encarga de identificar a través de documentos aquella información de Interés referente al tema que se ha escogido para examinar. A través de este método se utilizan distintos recursos para encontrar información valiosa y necesaria como lo son archivos, libros, revistas, artículos científicos, entre otros, en los cuales cuentan muchos datos importantes para el desarrollo de este trabajo investigativo.

## **RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

### **Resultados:**

La cadena logística podría definirse como la preparación, realización, y control de los productos que se entregan a los clientes o demandantes, desde su inicio hasta su fin, es decir, desde la fábrica en el territorio nacional hasta el consumidor final en el territorio internacional (SENAE, 2017).

La relación comercial internacional de un país es determinada por la logística y por la capacidad de exportar e importar eficientemente, lo cual permite determinar su nivel de crecimiento y de competitividad en el mercado internacional. Es por eso que, Ecuador con una gran visión en los últimos cuatro años ha trabajado arduamente para mejorar sus procesos logísticos y en el año 2017 tiene como propósito avanzar en aspectos como:

**Plataformas logísticas:** Incentivar la exportación de productos ecuatorianos utilizando servicios logísticos de consolidación, distribución y comercialización por medio de plataformas logísticas en países seleccionados

**Programas de formación y capacitación:** Realización de programas de formación y capacitación dirigidos a profesionales y técnicos del sector logístico, exportadores, estudiantes de universidades e institutos tecnológicos. Todo esto con el fin de formar verdaderos profesionales.

**Programas de mejoras sectoriales:** El fin de este programa es mejorar la competitividad de ciertos sectores en asuntos de transporte y logística

## **Aspectos que afectan la Cadena Logística**

- Ciclos Económicos
- Precio de combustible
- Medio ambiente
- Infraestructura de transporte
- Apertura de mercados

## **Matriz Productiva**

La matriz productiva como ya se había mencionado anteriormente consiste en la industrialización de las actividades económicas ecuatorianas buscando incorporar conocimientos y tecnología a procesos productivos dándoles un valor agregado.

## **Objetivos de cambio de la matriz productiva**

- Diversificación productiva
- Generación de valor agregado
- Sustitución de importaciones
- Mejora de oferta exportable

## **Políticas de Comercio Exterior**

Las políticas de comercio exterior tienen un gran grado de participación en el cambio de la matriz productiva donde la meta general es multiplicar los productos y destinos de exportación a nivel mundial. Entre estas políticas, tenemos:

- Generar Acuerdos Comerciales Internacionales que consideren las asimetrías económicas
- Promover exportaciones y sustitución selectiva de importaciones
- Promoción y atracción de inversión extranjera (exterior, 2014)

## **Índice de Desempeño Logístico**

Según el (Banco Mundial, 2016) el dato del índice de desempeño logístico ubica a Ecuador en una calificación intermedia del 2,78 en relación a que 1 es baja y 5 es alta.

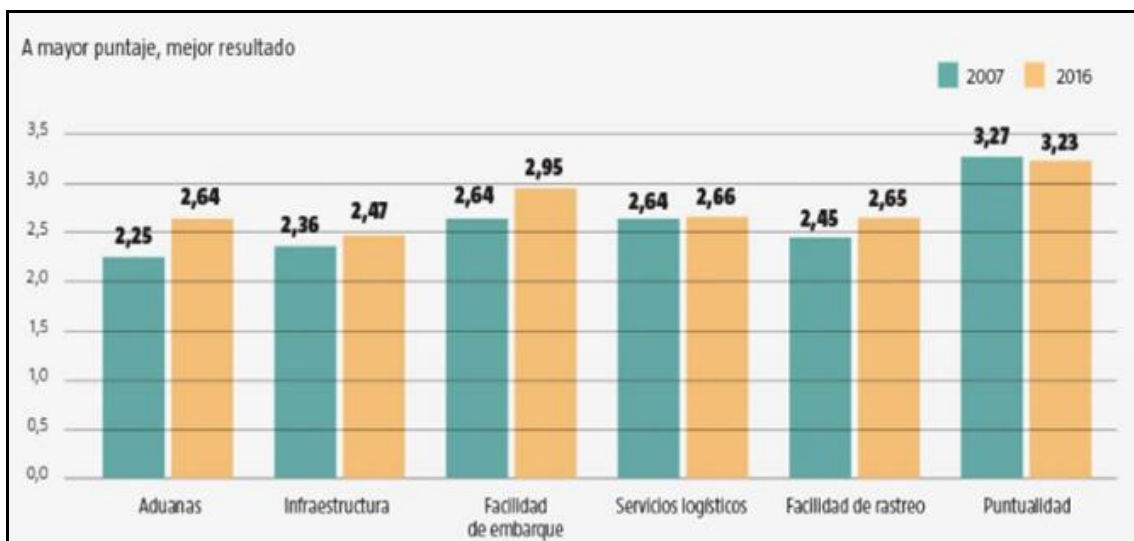
## **Tabla 1: países parte del acuerdo comercial con la Unión Europea.**

Países	Calificación (1=baja a 5=alta)
Colombia	2.61
Ecuador	2.78
Perú	2.89

**Fuente:** Banco Mundial  
**Elaborado por:** Autores

De los tres países andinos que son parte del acuerdo comercial con la Unión Europea, se refleja en los datos obtenidos del año 2016 en la página del Banco Mundial que Perú encabeza la tabla seguido de Ecuador y por último está Colombia. Se ha relacionado a Ecuador con los otros dos países por la falta de competitividad que mantenía Ecuador al no poseer de preferencias arancelarias que mantienen Perú y Colombia al ingresar sus productos a la Unión Europea, por lo que con este nuevo acuerdo se pretende que la baja competitividad aumente (Banco Mundial, 2016).

### Imagen1: Evolución del desempeño ecuatoriano en logística comercial



**Fuente:** Banco Mundial  
**Elaborado por:** los autores

El desempeño logístico que encierra la competitividad y servicios logísticos ha venido aumentando en Ecuador ya que en el año 2014 se mantenía en 2.613 y el resumen del 2016 tuvo un crecimiento al 2.78, lo que se espera con el acuerdo comercial con la Unión Europea es que esta calificación sea más alta, para que los procesos que están dentro de la cadena logística sean más

eficientes, permitiéndonos estar conectados de manera directa con otros mercados.

La importancia de este desempeño logístico es que para aumentar el desempeño se debe mejorar y corregir las falencias existentes en la cadena logística para permitir una vinculación de diferentes economías, para el caso de Ecuador con la unión Europea la cadena logística de diferentes productos ecuatorianos se verá en crecimiento ya que los mismos podrán ingresar a este amplio mercado con preferencias arancelarias aumentando la competitividad en el comercio exterior y fomentando al desarrollo y crecimiento de la matriz productiva (exterior, S. d. 2014).

Según el (Banco Mundial) en el informe bianual que observa diferentes aspectos de la conexión internacional de un país, es decir, que observa la cadena logística del comercio internacional en la economía mundial, Ecuador se encuentra entre los 10 países con mejor logística de América Latina con un satisfactorio progreso en parámetros como: procedimientos aduaneros, infraestructura logística, servicios a empresas, facilidades de embarco y seguimiento de la mercancía.

### **Certificado de Circulación EUR-1**

El certificado EUR-1 es un documento emitido por la Unión Europea para los países con los cuales mantiene un acuerdo arancelario preferencial. Este documento se emite en el momento de la exportación de las mercancías y debe ser presentado de la misma forma que se lo hacía con el Sistema General Personalizado, para que las mercancías puedan acogerse a la reducción o eliminación arancelaria según sea el caso (exterior, S. d. 2014).

### **Discusión:**

El Acuerdo Multipartes entre Ecuador y la Unión Europea mejorará la competitividad internacional de los productos ecuatorianos, esto fomentará aún más el desarrollo al cambio de la matriz productiva, además de tener mayores oportunidades en el mercado internacional para acceder con nuevos productos que tengan valor agregado.

Así mismo en lo que respecta a la cadena logística se darán menos costos ya que muchos de nuestros productos estarán libres de aranceles al momento de ingresar a un amplio mercado de 28 países pertenecientes a la Unión Europea.

El concretar un acuerdo comercial con la Unión Europea permite ampliar la cadena logística del Ecuador así nuestros productos ingresaran a nuevos mercados con preferencias arancelarias ya que sin este acuerdo mantendríamos desventajas con nuestros países vecinos que son Perú y Colombia por motivo de que ambos pertenecen a este acuerdo multipartes.

## **CONCLUSIONES**

La Unión Europea como cliente de los productos ecuatorianos, promoverá la internacionalización de la cadena logística ecuatoriana.

En el Ecuador con este acuerdo multipartes se abrirán 41000 plazas de trabajo

Con el nuevo acuerdo se prevé aumente en 500 millones de dólares las exportaciones

El 99.7% de la oferta exportable del Ecuador serán liberadas gradualmente de aranceles y el 100% de los bienes industriales.

Se reemplazará el documento Sistema General Personalizado (SGP), por el EUR.1

Se impulsarán políticas sociales y medioambientales que representen un verdadero avance para el país.

Se deberá promover el desarrollo de la cadena logística para aumentar la competitividad de nuestros productos en el mercado internacional.

El ahorro que se presentará para los empresarios ecuatorianos con este acuerdo será de \$266 millones de dólares anuales y para los empresarios europeos será de 106 € millones de euros anuales.

## **BIBLIOGRAFÍA**



Banco Mundial. (2016). *Banco Mundial*. Obtenido de Banco Mundial:  
<http://datos.bancomundial.org/indicador/LP.LPI.LOGS.XQ>

Banco Mundial. (2016). *Banco Mundial*. Obtenido de  
<http://www.bancomundial.org/es/news/feature/2016/06/28/connecting-to-compete-2016-trade-logistics-in-the-global-economy>

exterior, S. d. (2014). *Ministerio de Comercio Exterior*. Obtenido de  
[http://logistica.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2014/11/plan\\_estrategico\\_de\\_logistica\\_internacional.pdf](http://logistica.comercioexterior.gob.ec/wp-content/uploads/2014/11/plan_estrategico_de_logistica_internacional.pdf)

SENAE. (s.f.). *Aduanas del Ecuador*. Obtenido de  
[https://www.aduana.gob.ec/contents/nov/news\\_letters\\_view.jsp?anio=2016&codigo=456](https://www.aduana.gob.ec/contents/nov/news_letters_view.jsp?anio=2016&codigo=456)

SENPLADES. (2014). *Cambio de la Matriz Productiva*. Guayaquil: EDIEC (Ediecuatorial)