

MODELO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA PARA CENTROS DE ACOPIO DE FRUTAS EN EL CANTÓN BOLÍVAR

Luis Cayetano Párraga Bazurto¹

¹Maestría en Administración de Empresas de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López, Campus Politécnico El Limón, Km. 2.7
Vía Calceta-El Limón

Contacto: luispa20058@hotmail.com

RESUMEN

El objetivo primordial es elaborar un Modelo de Gestión Administrativa, basado en la planificación estratégica, para mejorar la gestión efectiva de las actividades de los centros de acopio de frutas del Cantón Bolívar, de tal forma que contribuyan a la mejora de su desarrollo productivo, así como, generen u optimicen sus utilidades y beneficios. Para cumplir con el objetivo se propone un Modelo de Gestión Administrativa que descansa sobre 4 pilares: Primero, fundamentar los conceptos teóricos para la elaboración del modelo de gestión propuesto. Segundo, diagnosticar la situación actual de los centros de acopio de frutas del Cantón Bolívar, empleando técnicas y herramientas de estudio sobre la logística que se aplica para el acopio de los productos. Tercero, diseñar el modelo como una herramienta que impulse la gestión efectiva de las actividades en los centros de acopio de frutas; y finalmente aplicar el Modelo de Gestión Administrativa en los centros de acopio de frutas del Cantón Bolívar. Como principal resultado de este trabajo se pretende alcanzar, que los centros de acopio se beneficien no solo en lo referente a las mejoras en el desarrollo productivo, sino en la obtención de una mejora continua, organizada y estratégica.

Palabras clave: modelo de gestión administrativa, planificación estratégica, centros de acopio de frutas, cantón Bolívar.

INTRODUCCIÓN

Históricamente, el país ha enfrentado problemas relacionados con el desaprovechamiento de la materia prima que ofrecen los suelos nacionales, esto es generalmente debido a que existe poco conocimiento por parte de los agricultores en cuanto a la gestión administrativa de la producción. Considerando datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (2017), se obtiene que Manabí lidera las provincias con mayor superficie de labor agropecuaria, criterio reforzado por Medina (2014) quien expone que en la provincia de Manabí, el 27.6% de la población económicamente activa se dedica a la agricultura.

La investigación está orientada a los centros de acopio de frutas en el Cantón Bolívar. Terán (2015) refiere que los centros de acopio cumplen la función de reunir la producción de pequeños productores para que puedan brindar productos con una mejor calidad y en mayor cantidad. Los centros de acopio como incentivo para organizaciones del sector campesino, ameritan la existencia de un Modelo de Gestión, con el objeto de direccionar y controlar los procesos productivos y administrativos (Calle, 2015). Estos permiten, además, mejorar las condiciones socioeconómicas de los pequeños productores, así como el mejoramiento de la sanidad e inocuidad de los productos.

Como lo afirma Pilataxi (2017) los modelos de gestión aplicados por los centros de acopio existentes en el país, deben estar además orientados al bienestar social, acoplándose al concepto del Buen Vivir en función de una economía social y solidaria. La Constitución de la República del Ecuador aprobada por la Asamblea Constituyente en el año 2008, declara en su Art. 13 que las personas y colectividades tienen derecho al acceso seguro y permanente a alimentos sanos, suficientes y nutritivos; preferentemente producidos a nivel local y en correspondencia con sus diversas identidades y tradiciones culturales.

Se ha visto la pertinencia que tiene esta propuesta de elaborar un Modelo de Gestión Administrativa para los centros de acopio de frutas, al relacionarse con los objetivos del Plan Nacional para el Buen Vivir, al fortalecer y potenciar las capacidades, mejorar la calidad de vida, mantener un trabajo digno y estable, y equilibrar las condiciones de vida de los micro, pequeños y medianos empresarios. Como lo exponen Alcívar e Hidalgo

(2017) la agricultura es una actividad verdaderamente fundamental e indispensable en la alimentación mundial de los seres humanos, por lo que la aplicación de este modelo en la gestión administrativa de estas pequeñas organizaciones propende a una mejora en los servicios que ofertan y una mayor satisfacción de los clientes a los que sirven.

MATERIALES Y MÉTODOS

El proceso investigativo se lleva a cabo en los centros de acopio de frutas del cantón Bolívar, provincia de Manabí. Las variables tratadas son: Dependiente (Modelo de Gestión Administrativa) e Independiente (Gestión efectiva de las actividades). Es sin duda imprescindible, que, para lograr esta propuesta, la vinculación de la realidad con el objeto de estudio representa el punto clave en el que se debe trabajar según las necesidades presentadas. La línea metodológica que sigue esta investigación se apoya en el análisis de fundamentos teóricos presentados en la matriz 5W+1H que brindan las directrices necesarias para la consecución de los objetivos a través de la investigación bibliográfica. Mediante el levantamiento de información se realiza un análisis situacional del área en estudio a través de la investigación de campo y descriptiva. Como complemento para recopilar información veraz se requiere la aplicación del método de selección de participantes, acompañado de varias técnicas: muestreo, entrevistas, encuestas, y herramientas imprescindibles de productividad para la realización de la investigación como: fichas, cuestionarios, aplicaciones de Microsoft office.

Cabe señalar que esta investigación se encuentra en su primera etapa, y que se está analizando la información bibliográfica recopilada.

RESULTADOS

Consta de una fase inicial de búsqueda, recolección y selección de información a través de la investigación bibliográfica de metodologías para la elaboración del Modelo de Gestión Administrativa. Se analiza la metodología propuesta por Calle (2015), que se apoya fundamentalmente en la mejora continua y la aplicación de las estrategias genéricas de Michael Porter para la comercialización, además de un seguimiento de los procesos basados en el aporte de cada uno para obtener productos agrícolas de calidad y la generación de circuitos de comercialización. En cuanto a los métodos aplicados el

Modelo de Gestión basado en la Dirección Estratégica presentado en este trabajo sigue la metodología recomendada por Adriani, C., Biasca, R. & Rodríguez, M., en su libro *El nuevo Sistema de Gestión para las PYMEs Un reto para las empresas latinoamericanas*, la cual permite crear, mantener y difundir información actualizada sobre oferta y demanda de productos agrícolas.

Hasta el momento las siguientes etapas de la investigación se encuentran en proceso de elaboración.

CONCLUSIONES

Los centros de acopio son generalmente colocados en zonas rurales con cercanía a los agricultores de la zona, y en relación a los productos que dichos agricultores siembran y cosechan en estas zonas. Este tipo de organizaciones se encuentran en constante proceso de desarrollo, sin embargo, el desconocimiento de metodologías administrativas dificulta dicho proceso.

Se espera que, ante la necesidad de elaborar e implementar este modelo, los centros de acopio de frutas se beneficien no solo en lo referente a las mejoras en el desarrollo productivo, sino en la obtención de una mejora continua, organizada y estratégica, así como en su rentabilidad financiera.

BIBLIOGRAFÍA

Alcívar, K., e Hidalgo, M. (2017). *Diagnóstico de la gestión productiva agrícola del sector minorista en el cantón Bolívar periodo 2017* (tesis de pregrado). Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López, Calceta, Ecuador.

Calle, M. (2015). *Diseño de un modelo de gestión basado en la dirección estratégica para un centro de acopio de productos agrícolas* (tesis de maestría). Pontificia Universidad Católica del Ecuador Sede Ambato, Ambato, Ecuador.

Instituto Nacional de Estadísticas y Censos, INEC. (2017). *Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua*, EC. Recuperado de <http://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web->

inec/Estadisticas_agropecuarias/espac/espac_2017/Presentacion_Principales_Resultados_ESPAC_2017.pdf

Medina, G. (2014). *Medición de los factores incrementales que genera el riego tecnificado en los actores de la economía popular y solidaria de las comunidades El Beldaco, San Jacinto, Lodana - Adentro y Camino Nuevo, pertenecientes a la provincia de Manabí* (tesis de maestría). Universidad Central del Ecuador, Quito, Ecuador.

Pilataxi, E. (2017). *Diseño de un modelo de gestión para un centro de acopio comunitario de alimentos* (tesis de maestría). Universidad Internacional del Ecuador, Quito, Ecuador.

Terán, L. (2015). *Estudio de factibilidad para la formación de una empresa de acopio de aguacate en la parroquia San Roque, del cantón Antonio Ante, provincia de Imbabura y su comercialización en la parroquia Sangolquí, cantón Rumiñahui* (tesis de pregrado). Universidad de las Fuerzas Armadas, Sangolquí, Ecuador.